



# رسالة المصرفي المغاربي

عدد 1 - ديسمبر 2008

www.ubm.org.tn

نهج بحيرة وندرمير - عمارة الغربية - مدخل أ - الطابق الثاني ص.ب. 67  
1053 ضفاف البحيرة - تونس

الهاتف: 71 960 351 - 71 960 346 / الفاكس: 71 960 375 (+216)

منذ 1998 ما انفك أعضاء اتحاد المصارف المغاربية عبر مجالس الإدارة والجمعيات العمومية الملتزمة بتونس و بطرابلس وبالرباط يدعون الأمانة العامة لتنمية وتكثيف الإعلام مع المحيط المصرفي والمالي في المنطقة وخارجها.

تنفيذا لهذه التوصيات أنجزت الأمانة العامة موقع و اب في أوائل سنة 2007 (www.ubm.org.tn) ووضعته على ذمة أعضائها. يسمح هذا الموقع الذي هو في صورة بوابة إلى الوصول خاصة إلى مختلف مواقع المصارف الأعضاء والمصارف المركزية ويضع على ذمتهم المدخلات التي أقيمت في اللقاءات المنظمة من قبل الإتحاد وهو يسجل معدل 3000 زيارة في الشهر ويشهد حاليا تطورا ملحوظا.

تتمتع إلى موقع الواب يبعث اتحاد المصارف المغاربية أول رسالة إعلام لتوزيع ونشر المعلومة المصرفية والمالية خاصة القطاعية منها وهي تساعد على مبادلة المعطيات بين أعضاء مجموعة المصارف بالمنطقة من شأنها تطوير المهنة وتعميق التفكير حول مواضيع ذات مصلحة مشتركة.

إن صفحات هذه الرسالة مفتوحة لكل المصارف المعتمدة بدول المغرب العربي للمساهمة في إثراء محتواها وضمان ديمومتها. يطمح العدد الأول تقديم القطاع المصرفي المغاربي بصفة شاملة وذلك رغم تحفظ بعض المصارف الأجنبية وخاصة الفرنسية تقديم المعطيات الخاصة بأشطرتها في المغرب العربي.

إن المصارف الأعضاء مدعوة بالحاح للمساهمة بخبراتهم بهدف تحسين وتطوير المحتوى والمواضيع التي سوف تعالج في الأعداد القادمة والتي نرجو أن تصدر في الفترة الأولى لكل ثلاثة أشهر.

والشركة العامة بالجزائر. يرتبط نمو البطاقة بحجم وشكل شبكة الفروع وكثافة شبكة التجار القابلة للبطاقة.

## مكانة المصارف المغاربية في إفريقيا

يتجلى من الترتيب المعتمد على إجمالي الأصول 200 مصرفا إفريقيا 20 مصرفا مغاربيا موزعين كالآتي:

- 7 مصارف مغربية
- 6 مصارف تونسية
- 5 مصارف جزائرية
- 2 مصارف ليبية

يبلغ إجمالي الأصول للسبع مصارف المغربية 76 مليار دولار أمريكي على إجمالي 166 مليار دولار أمريكي أي 46% من مجموع العشرين مصرفا مغاربيا، الخمسة مصارف الجزائرية لها 53.5 مليار دولار أمريكي أي 38% والستة مصارف تونسية 20.2 مليار دولار أمريكي أي 12%.

## تجليات أكبر المصارف المغاربية

بلغت الودائع المجموعة من قبل 20 مصرفا مبلغ 130.6 مليار دولار أمريكي أي 80% من مجموع الودائع التي بلغت مبلغ 163.1 مليار دولار أمريكي لـ 62 مصرفا موضوع الدراسة وبلغت الاعتمادات الجارية مبلغ 81.2 مليار دولار أمريكي على 108.2 مليار دولار أمريكي أي 75%. يبلغ معدل نسبة التحويل من الودائع إلى القروض 62% وقد بلغ الصافي البنكي 5.55 مليار دولار أمريكي للعشرون مصرفا على مجموع 7.9 مليار دولار أمريكي لكافة القطاع المصرفي المغاربي. هذه المعطيات توجد بجداول مفصلة بموقع الواب لاتحاد المصارف المغاربية: www.ubm.org.tn

تتبعها الجزائر بـ 1131 فرعا ثم تونس بـ 1102 فرعا. نسبة التغطية في التعامل المصرفي هي كالآتي: الجزائر فرع لكل 31000 ساكنة المغرب فرع لكل 12540 ساكنة وتونس فرع لكل 9530 ساكنة. يبلغ إجمالي الأصول للمصارف المعنية بهذه الدراسة 212.828 مليون دولار أمريكي أي ما يعادل نسبة نمو تبلغ 24% بالنسبة لسنة 2006.

وقد بلغت ودائع الزبائن مبلغ 163.035 مليون دولار أمريكي ضد 130.242 مليون دولار أمريكي في 2006 أما جاري القروض فقد بلغ في أواخر سنة 2007 مبلغ 108.276 مليون دولار أمريكي. أضعف نسبة توزيع قروض كانت بالجزائر حيث بلغت معدل 53% أما بالمغرب كانت حوالي 68% وتونس وصلت إلى مستوى 96%. وتبلغ نسبة ملاءة (رأس المال على القروض) تبلغ معدل 16%. فيما يخص تجليات القطاع فإن معدل عائد رأس المال بالمنطقة هو 23%.

كما نلاحظ تطور سريعا لعائد رأس المال المساهمين (ROE) بالمغرب حيث سجل نسبة 32% في 2007 ضد 26% سنة 2006 وهو قار بالجزائر بنسبة 28% ويحوم حول 10% بتونس وموريتانيا.

أما البطاقة المصرفية فقد شهدت تطورا ملحوظا بتونس وبالمغرب واخذت في النمو بالجزائر وقد بلغ عدد البطاقات 4.9 مليون بطاقة في أواخر شهر أوت 2008 حسب معطيات شركات النقديات. فالمصارف التي تنصدر هذا المجال هي: المصرف المركزي الشعبي وبنك المغرب للتجارة الخارجية والتجاري وفا بنك بالمغرب والبنك الدولي العربي التونسي و بنك الإسكان بتونس والقرض الشعبي

مع انفتاح السوق في المنطقة المغاربية يشهد القطاع المصرفي المغاربي تحولات كبرى خلال العشر سنوات الأخيرة فهو يشمل حتى أواخر 2007، 108 مصرفا ومؤسسة مالية ومازالت تمثل المصارف ذات رؤوس أموال عمومية 28% من مجموع المصارف بالمنطقة وخاصة في القطر الليبي وذلك رغم الجهود المبذولة لخصصته. وأما المصارف ذات رؤوس أموال خاصة أجنبية كانت أو محلية فهي تمثل 50 مصرفا من مجموع 78 مصرفا معتمدا.

أرسل الاتحاد وثيقة استبيان إلى كافة المصارف المعتمدة وقد أجاب عليها 62 مصرفا. هذه المصارف تمثل المصارف الكبرى بالمنطقة وهذا كاف للقيام بتقييم القطاع المصرفي المغاربي لسنة 2007.

حسب البيانات والمعطيات المسجلة في أواخر 2007 يبلغ عدد فروع المصارف 5131 فرعا ويشغل القطاع 84756 موظفا منها 21241 امرأة أي 25% من مجموع الموظفين. تشغل الجزائر وتونس بالتوالي 12126 و 5863 موظفة.

لا يمثل التقنيون في المعلوماتية إلا 2% من مجموع الموظفين وهذه النسبة تعتبر ضعيفة جدا إذا ما نظرنا إلى احتياجات القطاع لتحديث العمل والتصرف المصرفي.

ينعكس طبعاً عدد الموظفين في الفروع على مرد ودية المصرف فقد نلاحظ أن أكبر عدد يوجد بالجزائر بمعدل 28 موظفا ضد 24 بليبيا و 22 بموريتانيا و 16 بتونس و 11 موظفا فقط بالنسبة للمغرب.

أما بالنسبة لكثافة شبكة المصارف فهي تبلغ 2632 فرعا بالمغرب وهي أكبر كثافة في المغرب العربي حيث أنها تمثل 51% من مجموع الفروع في القطاع المصرفي المغاربي

# La lettre du banquier maghrébin

Numéro 1 - Décembre 2008

Rue du Lac Windermir, Imm.Maghrébia - Bloc A - BP 67  
1053 Les Berges du Lac - Tunis - Tunisie

Tél. : (+216) 71 960 346 - 71 960 351 / Fax : (+216) 71 960 375

www.ubm.org.tn

Depuis 1998, les membres de l'Union des Banques Maghrébines, à travers les conseils d'administration et les assemblées générales tenus aussi bien à Tunis, Tripoli qu'à Rabat, n'ont eu cesse de demander au secrétariat général de développer et d'intensifier la communication avec l'environnement bancaire et financier dans la région et à l'étranger.

En exécution de ces différentes recommandations, le secrétariat général a réalisé en début d'année 2007 un site web (www.ubm.org.tn) qu'il a mis à la disposition des membres. Ce site-portal, qui permet d'accéder notamment aux différents sites des banques membres et des banques centrales, enregistre actuellement une moyenne de 3.000 visites par mois et connaît depuis une évolution sensible.

En complément au site web, l'UBM lance sa première lettre d'information qui est conçue pour diffuser et propager l'information bancaire et financière, favoriser les échanges de données entre membres de la communauté bancaire de la région et pour développer la réflexion autour de sujets d'intérêt commun.

Les pages de cette lettre sont ouvertes à l'ensemble des banques implantées au Maghreb pour contribuer à l'enrichissement de son contenu et assurer sa pérennité. Ce premier numéro se propose de faire une présentation aussi complète que possible du secteur bancaire de la région malgré la réticence de certaines banques étrangères et particulièrement françaises à fournir l'information sur leurs activités dans le Maghreb.

Les banques membres sont vivement sollicitées pour mettre à contribution leurs experts aux fins d'améliorer tant le contenu que les sujets qui seront traités dans les prochains numéros que nous souhaitons trimestriels dans un premier temps.

## Le développement du secteur bancaire maghrébin

Le secteur bancaire maghrébin a connu de grandes mutations ces dix dernières années avec l'ouverture du marché de la région.

	Tunisia	Algeria	Libya	Morocco	Mauritania	Total
Government-owned Capital	4	6	14	3	3	30
Joint-venture Capital	16	3	2	6	5	32
Foreign Private Capital	0	10	2	2	2	16
Total Licensed Banks	20	19	18	11	10	78
Leasing Companies	10	2	0	7	1	20
Specialized Financial Services Co.	2	5	2	1	0	10
Total Banks & Financial Services Co.	32	26	20	19	11	108

\* Development Banks, SMES Financing Bank, Mortgages Refinancing Companies & Government-owned Investment Guarantee,

Fin 2007, le secteur bancaire maghrébin compte 108 banques et établissements financiers composés ainsi :

- 30 banques commerciales à capitaux nationaux publics

- 32 à capitaux mixtes (publics et/ou privés et étrangers)

- 16 à capitaux totalement privés étrangers

- 20 sociétés de leasing

- et 10 établissements spécialisés.

ينظم اتحاد المصارف المغاربية بالدار البيضاء في شهر فيفري 2009 ملتقى حول تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة المغاربية.

L'UBM organise à Casablanca, au mois de février 2009, une rencontre régionale sur «le financement de la PME maghrébine».

Les banques à capitaux publics représentent encore 28% du secteur bancaire de la région et plus particulièrement en Libye malgré les efforts de privatisation. Le paysage bancaire maghrébin a beaucoup changé ces dix dernières années et les banques à capitaux privés ou associant des partenaires étrangers prédominent avec un total de 50 sur 78 banques agréées. Les banques à capitaux mixtes, publics et privés étrangers ou privés étrangers et privés locaux, sont les plus nombreuses en Tunisie. L'évolution du système bancaire maghrébin est due essentiellement au cadre légal très incitatif mis en place en matière d'investissement dans le secteur bancaire et financier d'une part et à la taille du marché de la région et de ses besoins économiques d'autre part.

## Les réalisations du secteur bancaire maghrébin sont très encourageantes pour le développement économique de la région

Pour cette étude, 62 banques sur les 78 agréées ont répondu aux questionnaires ou ont transmis leurs rapports de gestion. Ce nombre, qui regroupe les plus grandes banques de la région, est assez significatif pour apprécier le secteur sur la base des données arrêtées à la fin de l'année 2007.

- Les 62 banques étudiées disposent de 5.131 agences et emploient un effectif de 84.756 agents dont 21.241 femmes seulement soit 25% du total des effectifs. L'Algérie et la Tunisie, avec respectivement 12.126 et 5.863 employées, arrivent en tête en réalisant des taux de 38% et de 34% des emplois féminins.

- Le personnel informaticien représente seulement 2% des effectifs ce qui semble très insuffisant en rapport avec les besoins de modernisation des systèmes d'information et de gestion des banques.

- L'effectif type par guichet est le plus élevé en Algérie avec une moyenne de 28 agents,

contre 24 en Libye, 22 en Mauritanie, 16 en Tunisie et seulement 11 pour le Maroc ; la taille des effectifs par guichet se répercute inévitablement sur les performances de la banque.

- Le réseau bancaire marocain est le plus dense avec 2.632 agences soit 51% de l'ensemble, suivi de l'Algérie (1.131 agences) et de la Tunisie (1.102). Rapporté à la taille du marché, le réseau algérien est le moins développé de la région. En termes de bancarisation, l'Algérie compte une (01) agence pour 31.000 habitants, le Maroc une

إلتأم الاجتماع الرابع لوزراء المال و محافظو المصارف المركزية لدول المغرب العربي مع الصندوق النقد الدولي أيام 17 و 18 نوفمبر 2008 بطرابلس (ليبيا).

*La 4ème réunion regroupant le FMI, les Ministres des Finances et les Gouverneurs des Banques Centrales du Maghreb s'est tenue à Tripoli les 17 et 18 novembre 2008.*

(01) agence pour 12.540 habitants et la Tunisie qui se place en première (1<sup>ère</sup>) position compte une (01) agence pour 9.530 habitants.

- Les banques de la région qui ont fait l'objet de l'étude ont totalisé un **bilan de 212.828 millions USD en évolution de 24 % par rapport à 2006.**

- Les dépôts de la clientèle ont atteint le montant de 163.035 millions USD contre**

اجتمع يوم 15 نوفمبر 2008 بطرابلس محافظو المصارف المركزية و خبراء في الميدان المالي لدراسة انعكاسات الأزمة المالية العالمية على دول المغرب العربي.

*Les gouverneurs des Banques Centrales du Maghreb et des experts financiers se sont réunis à Tripoli le 15 novembre 2008 pour examiner les effets de la crise financière sur les pays de la région.*

**130.242 millions USD en 2006 et les encours de crédits à la fin de l'année 2007 sont de 108.276 millions USD.**

Le taux de transformation (ou d'intermédiation) a atteint 66% en 2007 et est en baisse de 2 points par rapport à 2006. La distribution de crédits est la plus faible en Algérie (moyenne de 53%), le Maroc se situe à un niveau de transformation de 68% et la Tunisie à 96%.

- Le ratio de solvabilité** - rapport fonds propres/crédits - est de **16% en moyenne** en léger dépassement du ratio de 8%. Ce ratio se situe à plus de 60% pour la Mauritanie, entre 30 et 35% en Libye et autour de 14% pour le Maroc, l'Algérie et la Tunisie.

- En ce qui concerne les performances, **la rémunération des fonds propres est en moyenne de 23% pour la région.** Le ROE est en évolution rapide au Maroc et enregistre 32% en 2007 contre 26% en 2006, il est constant en Algérie avec 28% et il se situe autour de 10% pour la Tunisie et la Mauritanie. Le ROA, quant à lui, est de 2% en Algérie et au Maroc et de 1% pour la Tunisie.

- La carte bancaire** connaît un développement très significatif dans la région; les cartes émises par le système bancaire passent de **2,6 millions d'unités en 2006 à 3,5 millions en 2007.** Les sociétés de monétisations annoncent **4,9 millions de cartes émises par les banques** à fin août 2008 en excluant les services de la Poste et les cartes privatives.

Les pays qui sont les plus en avance sont le Maroc (59% du total des cartes émises, soit

2,07 millions) et la Tunisie (1,1 million, soit 31%). La monétique est en montée de cadence en Algérie (273.000 unités) et en démarrage en Libye et en Mauritanie.

الناتج الداخلي الخام لبلدان المغرب العربي	
<i>PIB cumulé des 5 pays du Maghreb :</i>	<i>303 milliards US \$</i>
الناتج الداخلي الخام لكل ساكن	
<i>PIB par habitant</i>	<i>: 3.650 US\$</i>
معدل نسبة النمو	
<i>Taux de croissance moyen</i>	<i>: 4,50 %</i>
نسبة التضخم المالي	
<i>Taux d'inflation</i>	<i>: 6,10 %</i>
نسبة البطالة	
<i>Taux de chômage</i>	<i>: 11,30 %</i>

Les banques leaders dans le domaine de la monétique sont la Banque Centrale Populaire, la BMCE et Attijariwafa Bank au Maroc, la BIAT et la Banque de l'Habitat en Tunisie, le Crédit Populaire d'Algérie et la Société Générale en Algérie.

منحت الافريقيا بنكار أيواردس (African Banker Awards) للبنك الإسكان تونس جائزة أحسن مصرف للقرض العقاري بإفريقيا «Mortgage Bank of the Year»

*L'African Banker Awards a décerné à la Banque de l'Habitat de Tunisie, le prix de la meilleure banque de crédit immobilier en Afrique « Mortgage Bank of the Year »*

- Le développement de la carte bancaire est lié à la taille et à la configuration du réseau de guichets et distributeurs de billets d'une part et de la densité du réseau de commerçants acceptant d'autre part. Le parc de DAB et GAB installé par les banques dépasse actuellement les 4.500 unités et atteindra 5.700 unités à la fin de l'année en cours.

## La place des banques maghrébines en Afrique

- Vingt (20) banques** maghrébines apparaissent en bonne place dans le classement africain des 200 grandes banques qui a été établi en octobre 2008 par « The Africa Report » sur la base du seul critère « total bilan ».

- Parmi les banques maghrébines classées se trouvent sept (07) banques marocaines, six (06) tunisiennes, cinq (05) algériennes et deux (02) libyennes. En tête se place la Banque Extérieure d'Algérie (BEA) suivie du Crédit Populaire du Maroc (BCP), d'Attijariwafa Bank, de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur (BMCE) et la Banque Nationale d'Algérie (BNA).

- Les sept (07) banques marocaines totalisent un bilan de 76 milliards de dollars US sur un total de 166 milliards des 20 banques classées soit 46%, les cinq (05) banques algériennes totalisent 63,5 milliards (38%) et les six (06) banques tunisiennes 20,2 milliards (12%).

## Les performances des grandes banques du Maghreb

- Le montant des dépôts collectés par les vingt (20) premières banques de la région**

**a atteint 130,6 milliards de dollars US à la fin de l'année 2007** représentant 80% de l'ensemble des dépôts d'un montant de 163,1 milliards de dollars US collectés par les 62 banques étudiées.

La Banque Extérieure d'Algérie vient en tête avec 27,5 milliards de dollars US collectés, suivie du Crédit Populaire du Maroc (17,1 milliards de dollars US), Attijariwafa-bank (16 milliards de dollars US), BMCE (10,8 milliards de dollars US) et Caisse d'Epargne et de Prévoyance (9,4 milliards de dollars US).

- L'encours des crédits** accordés par ces banques a atteint, quant à lui, **81,2 milliards de dollars US sur 108,2 milliards de dollars US soit 75%.** Les mêmes banques se trouvent en tête pour ce qui concerne la distribution des crédits : Crédit Populaire du Maroc (11 milliards de dollars US),

Attijariwafabank (10,1 milliards de dollars US) et BEA (9,6 milliards de dollars US).

– بدأ نشاط المصرف الإسلامي «السلام بنك الجزائر» بالعاصمة الجزائرية.

– أصبح صندوق السيادة «هيئة الاستثمار الليبي» *Libyan Investment Authority* و المصرف الخارجي الليبي «*Libyan Foreign Bank*» ثاني مساهم في مصرف «UniCredit» بإيطاليا.

– ارتفعت مساهمة مجموعة البنك المغربي للتجارة الخارجية في البنك الإفريقي و أصبحت نسبة مشاركتها في رأس المال 42,50 %.

– مَوَّل البنك الإسلامي للتنمية مشروع التهنية الزراعية لبحيرة «ركيز» بموريتانيا بمبلغ 3.2 مليار أوقية أي 13 مليون دولارا أمريكي.

- *Début des activités de la banque islamique « Al Salam Bank Algeria », à Alger.*

- *Le fonds souverain Libyan Investment Authority et la Libyan Foreign Bank deviennent le 2<sup>ème</sup> actionnaire de UniCredit – Italie.*

- *Le Groupe BMCE augmente ses parts dans Bank of Africa et détient 42,50 % du capital.*

- *La Banque Islamique de Développement (BID) finance le projet d'aménagement agricole du lac R'Kiz en Mauritanie pour un montant de 3,2 milliards d'Ouguiya (13 millions US\$).*

- Le taux de transformation moyen est de 62%**; ce taux est de 132% pour le Crédit Immobilier et Hôtelier marocain et de 126% pour la Banque de l'Habitat de Tunisie, ce qui laisse supposer que ces deux établissements bénéficient de soutiens financiers publics. Par contre, trois (03) banques algériennes (CNEP, CPA et BEA) et une (01) banque libyenne (Wahda bank) enregistrent des taux d'intermédiation inférieurs à 50%.

- Les vingt (20) premières banques maghrébines ont réalisé un **PNB de 5,55 milliards de dollars US sur un total de 7,9 milliards de dollars US** réalisés par l'ensemble du système bancaire de la région, soit 70%.

نظم اتحاد المصارف المغربية يوم 10 جويلية 2008 بتونس ملتقى حول الأزمة المالية العالمية وانعكساتها على القطاع المصرفي والمالي المغربي. جمع هذا الملتقى 90 مشاركا و 15 خبيرا دوليا (من أوروبا و أمريكا) ودول المغرب العربي. المحاضرات و العروض موجودة بموقع واب الاتحاد [www.ubm.org.tn](http://www.ubm.org.tn)

*L'Union des Banques Maghrébines a organisé le 10 juillet 2008 à Tunis une rencontre maghrébine sur la «crise financière internationale et ses répercussions sur le secteur bancaire et financier maghrébin». Cette rencontre a réuni 90 participants et 15 experts internationaux (européens et américains) et maghrébins. Les communications et les présentations de cette rencontre sont sur le site de l'UBM. [www.ubm.org.tn](http://www.ubm.org.tn)*

Afr	Mag	Banks	Country	Total assets	Loans	Deposits	Equity	Net earning	Profit
6	1	Banque Extérieure d'Algérie	Algeria	31 662 000	9 636 000	27 458 000	1 316 000	510 000	247 000
8	2	Crédit Populaire du Maroc	Morocco	21 735 616	11 061 687	17 094 901	2 104 325	893 733	334 868
9	3	Attijariwafa Bank	Morocco	19 782 639	10 064 365	15 928 083	1 900 803	803 697	248 910
10	4	Banque Mar du Cce Extérieur	Morocco	14 028 052	7 719 371	10 731 395	1 023 827	585 566	180 434
14	5	Banque Nationale d'Algérie	Algeria	10 410 721	6 024 514	6 208 421	653 200	403 264	63 406
16	6	Caisse Nat d'Epargne et Prév	Algeria	10 236 000	3 695 000	9 366 000	444 000	119 000	7 400
22	7	Banque Mar Cce et Industrie	Morocco	7 284 127	4 799 218	6 290 968	521 688	274 277	158 142
23	8	Crédit Populaire d'Algérie	Algeria	7 083 713	2 000 000	5 269 439	491 690	248 074	70 000
27	9	Sté Gle Mar de Banques	Morocco	6 352 958	5 078 780	5 065 295	528 183	325 862	112 628
31	10	Crédit du Maroc	Morocco	4 244 688	2 690 013	3 667 986	248 932	182 110	86 154
32	11	Société Tunisienne de Banque	Tunisia	4 228 732	3 143 519	2 978 284	351 499	170 300	25 923
33	12	Banque Nat Agricole	Tunisia	4 181 848	3 212 813	3 005 033	294 554	158 277	23 075
37	13	Banque de Dév Local	Algeria	4 016 472	2 387 310	3 134 344	224 955	118 972	7 575
38	14	Banque Int Arabe de Tunisie	Tunisia	4 002 379	2 267 951	3 391 372	348 868	189 237	20 993
47	15	Banque de l'Habitat	Tunisia	3 249 968	2 539 384	2 022 721	260 361	139 844	42 633
49	16	Wahda Bank	Libya	2 981 026	740 021	2 479 153	203 465	60 829	26 978
50	17	National Commercial Bank	Libya	2 978 145	748 226	1 153 183	66 904	34 713	4 686
55	18	Crédit Immobilier et Hôtelier	Morocco	2 572 450	1 978 726	1 504 035	281 041	136 886	49 910
60	19	Amen Bank	Tunisia	2 289 131	1 643 240	1 715 458	199 801	95 133	24 154
61	20	Arab Tunisian Bank	Tunisia	2 270 540	1 005 564	1 855 663	165 571	83 043	20 784
<b>(000'S US Dollars)</b>				<b>165 591 205</b>	<b>82 435 702</b>	<b>130 319 734</b>	<b>11 629 668</b>	<b>5 532 817</b>	<b>1 755 653</b>